GÜRSEL
HER ŞEY YOLUNDA

2024

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

İÇİNDEKİLER

Rapor Hakkında	**04**
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	**05**
Gürsel Turizm Hakkında	05
Yönetişim	06
TSRS 1 27 a i	06
TSRS 1 27 a ii	08
TSRS 1 27 a iii	08
TSRS 1 27 a iv	09
TSRS 1 27 a v	10
TSRS 1 27 b i	10
TSRS 1 27 b ii	11
Strateji	**13**
TSRS 2 10-11-12	13
TSRS 2 13	14
TSRS 2 14	15
TSRS 2 15-21	17
TSRS 2 22	19
TSRS 2 23	22
Risk Yönetimi	**23**
TSRS 2 24	23
Metrikler ve Hedefler	**24**
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları	24
TSRS Sektor Bazlı Metrikler	27
Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	27



Rapor Hakkında



Bu rapor, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Gürsel Turizm") 2024 yılına ait sürdürülebilirlik performansını ve bu kapsamdaki önemli çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularına ilişkin yönetim yaklaşımını; sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerle birlikte kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlanan bu rapor; Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik stratejisi, hedefleri, yönetişim yapısı, risk ve fırsat yönetimi süreçleri ile metrik temelli performans bilgilerini kapsamaktadır. Ayrıca sektör bazlı göstergelerde SASB standartları ve TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Ek Cilt 68 (Karayolu Taşımacılığı) değerlendirilmiştir.

Raporlama kapsamı, Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Gürsel Turizm") ve kontrolü altındaki bağlı ortaklıklar (''Grup) ile sınırlı olup 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi dikkate alınarak; veri uygunluğu, mevcut beceri, yetkinlik ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Gürsel Turizm, organizasyonel sınırı belirlerken (GHG) "Finansal Kontrol" yaklaşımını esas almaktadır. Operasyonel sınır ise Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonların içermektedir.

İlk raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS uygulamasına ilişkin geçiş hükümleri kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler açıklanmış; geçmiş dönemle ilgili karşılaştırmalı veriler sunulmamış ve Kapsam 3 sera gazı emisyonu verileri açıklanmamıştır. Bu doğrultuda, TSRS 1 E3, E4 ve TSRS 2 C3, C4 ile TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3. Maddesi uyarınca tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır. Raporda sunulan veri setleri; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır.

TSRS'ye uygunluk açısından hazırlanan bu rapor, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına Rapor'da yer verilmiştir

Raporla ilgili her türlü görüş, değerlendirme ve geri bildirim **info@gurseltur.com.tr** e-posta adresi aracılığıyla Gürsel Turizm ile paylaşılabilir.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirmesi yapılmıştır. Bu kapsamda, Gürsel Turizm'in faaliyet gösterdiği şehir içi ve şehirler arası taşımacılık hizmetleri özelinde, operasyonel, çevresel ve finansal etkiler bütüncül olarak değerlendirilmiştir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Rehberlerde yer alan metriklerin şirket faaliyetlerine uygulanabilirliği detaylı muhakeme ile analiz edilmiştir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonu hesaplamalarında, operasyonel kaynaklardan elde edilen veriler kullanılmıştır. Ölçüm yöntemi seçimi, her emisyon kategorisi için veri mevcudiyeti, güvenilirlik ve maliyet unsurları dikkate alınarak yapılmış; bu yöntemsel kararlar önemli düzeyde uzman muhakemesi içermektedir.

İklimle bağlantılı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerine ilişkin yapılan açıklamalarda, doğrudan ölçüm yerine varsayıma dayalı senaryo modellemeleri kullanılmıştır. Bu modellemeler; yakıt fiyatları, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yürürlüğe girme süreci ve aşırı hava olaylarının frekansı gibi dışsal faktörlere dayanmaktadır. Dolayısıyla, tahminlerin zamanlaması ve büyüklüğü üzerinde önemli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

Gürsel Turizm Hakkında

Gürsel Turizm 1993 yılında kurulmuştur ve merkezi İstanbul'da bulunmaktadır. Şirket'in faaliyet konusu her türlü toplu taşımacılık, okul, işyeri personel taşımacılığı, servis ve nakliyat işleri, seyahat ve turizm amaçlı şehir içi ve şehirlerarası taşımacılık, karayolu ile uluslararası yolcu taşımacılığı, taşımacılık ve servis işleriyle ilgili resmi ve gayri resmi özel kuruluş ve firmaların işlerini yapmak ve otopark işletmeciliği için ihalelere katılmak, servis, taşıma ve nakliye işleri için tüm kara nakil araçlarını kiralamak, kiraya vermek, işletmek ve ticaretini yapmak, yurtiçi ve dışında turistik tatil köyü, otel, motel gibi tesisler, inşa etmek, kiralamak işletmek ve kiraya vermek, yurtiçi ve yurtdışı geziler, dinlenme, eğlence, kültür ve benzeri amaçlı turlar ve gösteriler düzenlemek, ulaştırma araçlarının bilet satımını ve yer ayırımını yapmak, personel ve öğrenci servis taşımacılığı ile ilgili eğitimler vermek, toplantı seminer, panel gibi organizasyonlar düzenlemek, denetim ve danışmanlık hizmeti vermektir.

Şirket'in konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları ve payları aşağıdaki gibidir:

- İzmit Seyahat Taşımacılık İnşaat ve Turizm Hizmet Limited Şirketi (%99,00)
- UTS Taşımacılık Turizm Anonim Şirketi (%99,60)
- Şenol Turizm Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi (%96,00)
- GT Anadolu Toplu Taşımacılık ve Turizm A.Ş. (%100)
- Jordanıan And Turkısh For Maneging (%51)
- Gürsel Taşımacılık Servis Ve Turizm Ticaret Anonim Şirketi (%100)
- Gürsel Mobility GmbH (%100)

Gürsel Turizm Değer Zinciri

Gürsel Turizm'in değer zinciri; yukarı yönlü (tedarikçiler), kendi faaliyetleri ve aşağı yönlü (hizmet alanlar ve iş ortakları) olmak üzere üç ana aşamada değerlendirilmektedir:

- Yukarı Yönlü Faaliyetler

Yakıt, yedek parça, bakım-onarım, araç temini ve dijital filo yönetim sistemleri gibi girdileri sağlayan yerli ve uluslararası tedarikçilerden oluşur. Şirket, bu tedarikçilerle uzun vadeli iş birlikleri kurarak kalite, güvenlik ve çevresel standartlarda sürekliliği hedeflemektedir.

- Kendi Faaliyetleri

Gürsel Turizm'in temel faaliyet alanı olan personel, öğrenci ve kurumsal taşımacılık hizmetleri; İstanbul merkezli olmak üzere Ankara, İzmir, Bursa, Antalya ve diğer büyük şehirlerde yürütülmektedir. Faaliyetlerin büyük bölümü şirketin doğrudan kontrolü altındaki araç filosu ve operasyon merkezleri üzerinden gerçekleştirilir.

- Aşağı Yönlü Faaliyetler

Taşımacılık hizmetlerinden yararlanan kurum, kuruluş ve bireyler ile bu hizmetlerin çevresel, ekonomik ve sosyal etkilerinden doğrudan veya dolaylı olarak etkilenen paydaşları kapsar. Gürsel Turizm, hizmet kalitesi, emniyet ve çevre performansı bakımından müşteri memnuniyetini ve toplumsal etkiyi temel alan bir yaklaşımı benimsemektedir.

Coğrafi olarak Gürsel Turizm'in merkez ofisi İstanbul'da yer almakta olup, operasyonel faaliyetleri Türkiye genelinde geniş bir coğrafyaya yayılmış durumdadır.

Yönetişim

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik yönetişimi, Yönetim Kurulu'nun stratejik liderliği ve İcra Komitesi'nin yönetsel koordinasyon sorumluluğu çerçevesinde yapılandırılmıştır. Bu yapı, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal stratejiyle bütünleşmesini ve uygulama düzeyinde izlenebilirliğini sağlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde belirlenmesinden ve uygulama sonuçlarının değerlendirilmesinden nihai düzeyde sorumludur. Ayrıca Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını yerine getirmesini destekleyen ve Yönetim Kurulu'na bağlı faaliyet gösteren Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi bulunmaktadır.

TSRS 1
27 a i

Bu çerçevede, Yönetim Kurulu'nun temel görevleri şunlardır:

- Sürdürülebilirlik stratejisini onaylamak ve şirketin stratejik öncelikleriyle uyumunu gözetmek
- Kurumsal risk yönetimi ile koordine bir biçimde çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) risk ve fırsatlarını değerlendirmek
- ÇSY politika ve hedeflerini izlemek, performans gerçekleşmelerini dikkate alarak yönlendirici kararlar almak
- Sürdürülebilirlik performansına ilişkin raporların güvenilirliğini ve bütünlüğünü sağlamak.

Yönetim Kurulu'nun bu görevlerini desteklemek üzere, İcra Komitesi sürdürülebilirlik uygulamalarını yöneten, performans göstergelerinin takibini yapan ve raporlama süreçlerini koordine eden icra düzeyindeki ana yürütücü yapı olarak görev yapmaktadır. Komite ayrıca alt çalışma gruplarıyla birlikte belirli tematik alanlara ilişkin izleme, analiz ve raporlama süreçlerini yürütmektedir.

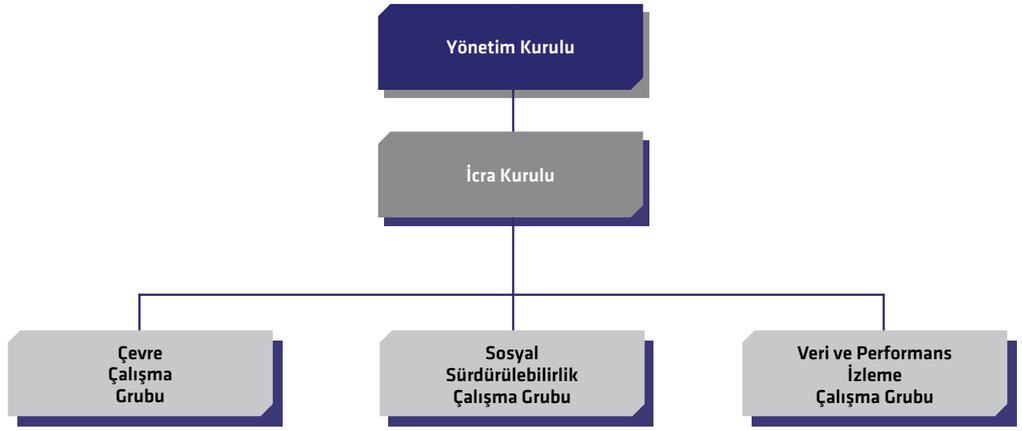
İcra Komitesi'nin görev tanımı "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" belgesiyle kurumsallaştırılmış, ilgili görevler aşağıdaki şekilde sistematize edilmiştir:

- Yıllık sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve iş planlarına entegrasyonu,
- Hedeflerin gerçekleşme düzeylerinin izlenmesi ve gerekli düzeltici aksiyonların belirlenmesi,
- Politika belgelerinin güncellenmesi ve ilgili iç kontrollerin sağlanması,
- Alt çalışma gruplarından gelen verilerin analiz edilerek yönetişim organlarına raporlanması,
- TSRS başta olmak üzere yasal raporlama standartlarına uygun veri üretimi ve raporlama koordinasyonu.

Ayrıca, İcra Komitesi altındaki tematik çalışma grupları (örn. Çevre, Sosyal Sürdürülebilirlik, Veri ve Performans İzleme), her biri belirli konu başlıklarında uzmanlaşarak veri toplama, analiz ve karar önerisi üretme süreçlerine katkı sunmaktadır.

Aşağıda, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında oluşturulan yapının organizasyonel şeması sunulmaktadır.

TSRS 1
27 a i



Bu yapı, görev ve sorumlulukların yatayda dağıtıldığı ve RACI matrisine dayalı net bir rol paylaşımının yapıldığı bir yönetişim sistematiği içinde işletilmektedir.

Bu çok katmanlı yapı sayesinde, Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik sorumlulukları açıkça tanımlanmış, politika belgelerine yansıtılmış ve denetlenebilir bir uygulama yapısı haline getirilmiştir.

Gürsel Turizm, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinlik seviyesini, stratejik karar alma süreçlerinin kalitesi ve TSRS'ye uyum açısından kritik bir unsur olarak ele almaktadır. Bu kapsamda yönetişim organlarının çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konularındaki yetkinliklerinin yapılandırılmış bir sistem üzerinden değerlendirilmesi ve geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TSRS 1
27 a ii

- **Yetkinlik Değerlendirme Süreci**

İcra Komitesi ve altındaki sürdürülebilirlik tematik çalışma grupları tarafından, her raporlama döneminde komite üyelerinin sürdürülebilirlik konularındaki bilgi düzeylerine ilişkin niteliksel bir değerlendirme yapılmaktadır.

Bu değerlendirmelerde, komite üyelerinin politika belgeleri, stratejik kararlar ve sürdürülebilirlik performans raporları ile etkileşim düzeyleri dikkate alınmakta, görev tanımlarıyla örtüşen yetkinlik alanları (ör. emisyon yönetimi, insan hakları, paydaş iletişimi) gözden geçirilmektedir.

- **Yıllık Gelişim Planları**

Gürsel Turizm, 2024 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi üyeleri için yıllık sürdürülebilirlik gelişim planları hazırlamaya başlamıştır.

Bu planlar, üyelere yönelik sektörel trend analizleri, TSRS/CSRD/IFRS S1–S2 gibi standartlara yönelik teknik oturumlar, çevresel risk yönetimi ve sosyal etki analizi gibi modülleri içermektedir. Planların oluşturulmasında, İcra Komitesi'nin koordinasyonunda hazırlanan yetkinlik haritaları esas alınmakta; eksik görülen bilgi alanlarında içerik desteği sağlanmaktadır.

- **Bilgilendirme ve Eğitim Pratikleri**

İcra Komitesi toplantıları öncesinde tematik sürdürülebilirlik çalışma grupları tarafından hazırlanan sunum ve bilgi notları, karar vericilere düzenli olarak iletilmekte ve bu süreç sürdürülebilirlik konularında sürekli öğrenme işlevi görmektedir. Ayrıca, dış uzman katılımlarıyla yılda en az bir defa eğitim oturumu düzenlenmektedir. 2023 yılında, TSRS'ye hazırlık kapsamında gerçekleştirilen bu oturumlarda paydaş katılımı, veri doğruluğu ve iç kontrol süreçleri öne çıkan başlıklar olmuştur.

Gürsel Turizm, bu yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik yönetişimini yalnızca yapısal değil, aynı zamanda yetkinlik temelli bir zeminde kurumsallaştırmayı amaçlamaktadır. Bu yapı, bağımsız denetime hazırlanma sürecinde güvence düzeyini artırırken, Yönetim Kurulu'nun stratejik karar alma kapasitesini de güçlendirmektedir.

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik konuları, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi'nin karar alma süreçlerinde düzenli gündem maddesi olarak ele alınmaktadır. Bilgilendirme süreci, İcra Komitesi bünyesindeki sürdürülebilirlik tematik çalışma gruplarının hazırladığı veri ve analiz içeriklerine dayalı olarak yapılandırılmıştır.

Komite ve Yönetim Kurulu Bilgilendirmeleri

TSRS 1
27 a iii

- İcra Komitesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme durumu, ÇSY risk ve fırsat analizleri ile stratejik gündemler kapsamında hazırlanan gelişim raporlarını yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na sunar.
- Söz konusu raporlar, emisyon verileri, enerji kullanımı, çalışan memnuniyeti, tedarik zinciri sürdürülebilirliği gibi alanlardaki göstergeleri ve sapma analizlerini içerir.
- Olağanüstü gelişmeler veya düzenleyici değişiklikler halinde Yönetim Kurulu bilgilendirmeleri ara dönem raporlamaları ile güncellenir.

Dahili Bilgilendirme Akışı

- Sürdürülebilirlik tematik çalışma grupları ile veri sorumluları arasındaki düzenli bilgi akışı, "İç Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve "Bilgi Akışı Şeması" çerçevesinde yapılandırılmıştır.
- Süreç sahipleri tarafından oluşturulan ÇSY göstergeleri, ön kontrol ve veri doğrulama süreçlerinden geçerek İcra Komitesi'ne aktarılır.
- Komite, bu bilgileri birleştirerek karar verici yönetişim organlarına sunar. Bu yapı sayesinde bilgilendirme süreci hem yukarıdan aşağıya hem de aşağıdan yukarıya işleyecek niteliktedir.

TSRS 1
27 a iii

Bilgilendirme Sıklığı ve Araçları

- Yönetim Kurulu, yılda en az dört kez gerçekleştirilen toplantılarda sürdürülebilirlik konularını gündeme alır.
- Sürdürülebilirlik bilgilendirmeleri, periyodik raporlarla birlikte sunulan veri görselleştirme tabloları, ısı haritaları ve KPI setleri ile desteklenmektedir.
- Ayrıca İcra Komitesi toplantı gündemleri ve tutanaklarında sürdürülebilirlik başlıklarının görünürlüğü sağlanmakta; bu içerikler dijital platformlar üzerinden arşivlenmektedir.

  Bu bütüncül bilgi yönetimi yapısı sayesinde Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik konuları yalnızca yönetişim gündeminde görünür olmakla kalmayıp karar alma süreçlerinde veriye dayalı ve periyodik biçimde değerlendirilmektedir.

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik, yalnızca operasyonel bir sorumluluk alanı değil, şirketin stratejik yönetişim yapısının ayrılmaz bir bileşeni olarak ele alınmaktadır. ÇSY hedef ve politikaları, stratejik planlama, bütçeleme, yatırım ve risk yönetimi süreçlerine entegre biçimde yapılandırılmıştır.

Entegrasyonun Yönetişimsel Temeli

- Sürdürülebilirlik stratejileri, İcra Komitesi tarafından koordineli bir şekilde hazırlanmakta ve Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır.
- İcra Komitesi ve ilgili alt çalışma grupları, yıllık planlama döngüsünde çevresel ve sosyal öncelikleri değerlendirerek bu girdilerin stratejik hedeflere yansıtılmasını sağlar.
- Karar süreçlerine entegrasyon, özellikle "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve "İcra Komitesi Çalışma Usulleri" kapsamında tanımlı adımlar çerçevesinde yürütülür.

TSRS 1
27 a iv

Karar Mekanizmalarına Etki Alanları

- Bütçeleme: Enerji verimliliği projeleri, sürdürülebilir ulaşım yatırımları ve emisyon azaltım önlemleri gibi ÇSY odaklı girişimler için ayrılan kaynaklar, bütçe planlamasında ayrı kalemler olarak yer almaktadır.
- Yatırım Kararları: Yeni filo alımları, dijital sürdürülebilirlik çözümleri gibi yatırımlar, karbon ayak izi, çevresel regülasyonlara uyum ve toplumsal etki analizleriyle birlikte değerlendirilir.
- Tedarik Zinciri Yönetimi: Sürdürülebilir tedarik politikası çerçevesinde, tedarikçi seçim kriterlerinde çevresel performans ve sosyal uygunluk koşulları stratejik karar alma süreçlerine dahil edilir.

İzleme ve Revizyon

- Stratejik planlar ve yıllık hedeflerin gerçekleşme düzeyi, İcra Komitesi tarafından izlenir ve gerektiğinde sapma analizleri doğrultusunda stratejik revizyon önerileri geliştirilir.
- Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyine ilişkin değerlendirmeler, KPI raporlamaları ve iç denetim çıktıları ışığında yapılmakta; bu bulgular Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

Belgelerle Desteklenen Entegrasyon

- Strateji belgeleri, sürdürülebilirlik haritaları, bütçe planları, yatırım projeksiyonları ve performans izleme tabloları ile entegrasyon süreci hem kanıtlanabilir hem de denetlenebilir şekilde belgelenmiştir.

Bu yapı sayesinde Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik, stratejik kararların tasarım, uygulama ve değerlendirme süreçlerine bütüncül şekilde entegre edilmiştir. Bu yaklaşım aynı zamanda TSRS'nin karar süreçlerine sürdürülebilirlik entegrasyonu ilkesine doğrudan uyum sağlamaktadır.

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik hedefleri, yıllık stratejik planlama süreci çerçevesinde belirlenmekte ve performans izleme sistemlerine entegre edilmektedir. Bu hedefler şirketin faaliyet modeli, toplumsal sorumluluk ilkeleri ve çevresel taahhütleri ile uyumlu olarak yapılandırılır.

Hedef Belirleme Mekanizması

- Hedefler, İcra Komitesi koordinasyonunda ve ilgili alt çalışma gruplarının katkısıyla oluşturulur. Söz konusu hedefler; karbon ayak izinin azaltılması, enerji tüketiminin düşürülmesi, sürdürülebilir taşımacılık uygulamalarının artırılması gibi tematik öncelikleri kapsamaktadır.

- Sürdürülebilirlik hedefleri, "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" ve Kurumsal KPI takip sistemine entegre olarak tanımlanır ve yıllık operasyonel hedeflerle uyumlaştırılır.

- Hedefler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe alınır ve yıllık faaliyet raporlarında kamuya açık şekilde beyan edilir.

Performans İzleme Süreci

- İzleme süreci, başta İcra Komitesi olmak üzere ilgili fonksiyonel birimlerin katkısıyla yürütülür.

- Alt çalışma grupları aracılığıyla hedef gerçekleşmeleri düzenli aralıklarla izlenmekte; bu veriler KPI raporlarına yansıtılarak üst yönetime raporlanmaktadır.

TSRS 1
27 a v

- Performans verilerinin doğruluğu ve güvenilirliği, iç denetim mekanizması kapsamında denetlenmekte ve iç kontrol prosedürleri ile güvence altına alınmaktadır.

Ücretlendirme Politikası ile İlişki

- 2024 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik hedeflerinin bireysel performans sistemine doğrudan entegre edilmesine yönelik uygulamalar geliştirme aşamasındadır.

- Özellikle üst yönetim ve operasyonel birim yöneticilerinin yıllık değerlendirme sistemlerinde, sürdürülebilirlik hedeflerinin gerçekleşme düzeyine dayalı ölçütlerin dahil edilmesi planlanmaktadır.

- Ücretlendirme sisteminin, sadece finansal performansa değil; aynı zamanda çevresel ve sosyal hedeflerin başarısına göre yapılandırılması için insan kaynakları birimi ve İcra Komitesi birlikte çalışmaktadır.

Belgelerle Kontrol

- Performans izleme kayıtları, KPI raporları, iç denetim bulguları ve ücretlendirme sistemi dokümanları ile izlenebilirlik ve denetlenebilirlik sağlanmaktadır.

- Hedef gerçekleşme tabloları ve sapma analizleri, Yönetim Kurulu kararları ve faaliyet raporlarında belgelenerek kurumsal şeffaflık güçlendirilmektedir.

Bu yapı sayesinde Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesi süreçlerini yönetişim sistemine entegre etmekte; hesap verebilir ve sürekli gelişime açık bir performans yapısı oluşturmaktadır.

Gürsel Turizm'de sürdürülebilirlik yönetişimi, stratejik düzeyde Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında yürütülmekte olup, uygulama ve koordinasyon sorumluluğu İcra Komitesi ve alt çalışma gruplarına atanmıştır. Bu yapı, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerinin kurum genelinde yaygınlaştırılması ve operasyonel süreçlere entegre edilmesi amacını taşımaktadır.

- **Yönetim Görevlendirmeleri**

TSRS 1
27 b i

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilmesi ve izlenmesi görevini doğrudan İcra Komitesi'ne devretmiştir.

İcra Komitesi, sürdürülebilirlikten sorumlu üst düzey yöneticiler ile çalışarak ÇSY temelli faaliyetlerin uygulanmasını sağlar.

Komite üyeleri ve alt çalışma grubu liderleri, "İcra Komite-Çalışma Grubu Üyeleri" dokümanında açıkça tanımlanmış ve her bir bireyin görev ve sorumluluk alanı belirtilmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında tanımlı görev alanlarına ilişkin yetkilendirme ve görev devirleri, "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" kapsamında düzenlenmiş ve onaylanmıştır.

- **Yürütme ve Operasyonel Uygulama**

Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında başta filo yönetimi, çevre yönetimi, çalışan eğitimi, dijital dönüşüm gibi tematik alanlarda alt çalışma grupları faaliyet göstermektedir.

Bu gruplar, belirlenen yıllık sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için gerekli aksiyon planlarını hazırlar, uygular ve sonuçlarını İcra Komitesi'ne raporlar.

TSRS 1
27 b i

Operasyonel seviyede görev yapan birimler, performans verilerini toplar, analiz eder ve üst yönetimle paylaşır.

- **İzleme ve Denetim**

İcra Komitesi, alt çalışma gruplarının raporlarını değerlendirir, hedef sapmalarını analiz eder ve gerekli düzeltici faaliyetlerin uygulanmasını sağlar.

İç denetim fonksiyonu, sürdürülebilirlik performansına ilişkin faaliyetlerin kurum içi politika ve prosedürlere uygunluğunu kontrol eder.

Sürdürülebilirlik hedefleriyle ilgili uygulama performansı ve gelişim alanları, yılda en az iki kez Yönetim Kurulu'na sunulan faaliyet raporlarıyla üst yönetime taşınır.

- **İzlenebilirlik Belgeleri**

Görev dağılımları, RACI matriksi ve organizasyon şeması ile belgelenmiş; uygulama sorumlulukları ve denetim süreçleri yazılı hale getirilmiştir.

Ayrıca toplantı tutanakları, faaliyet değerlendirme raporları ve KPI tabloları yoluyla ilerlemeler düzenli olarak kayıt altına alınmaktadır.

Bu yapı sayesinde Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik stratejisini organizasyonel yapının her seviyesinde somut görev tanımları ve hesap verebilirlik ilkesi ile uygulamakta; uygulama ve denetim işlevlerini TSRS ilkeleri doğrultusunda kurumsallaştırmaktadır.

Gürsel Turizm, sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğini ve TSRS uyumlu açıklamaların doğruluğunu sağlamak amacıyla iç kontrol sistemlerini ve prosedür tabanlı uygulamaları sistematik bir çerçevede yapılandırmıştır. Bu yapı, hem kurum içi denetim mekanizmalarını güçlendirmeyi hem de sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini kontrol altına almayı hedeflemektedir.

Politika ve Prosedür Kullanımı

TSRS 1
27 b ii

- Sürdürülebilirlik alanındaki uygulama esasları, "Sürdürülebilirlik Yönetişim Prosedürü" belgesinde tanımlanmıştır. Bu belge, sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin sorumluluk paylaşımı, veri toplama süreçleri ve kontrol mekanizmalarını bütüncül bir çerçevede düzenler.

- Komitelerin işleyiş esasları, toplantı sıklıkları, karar alma prosedürleri ve raporlama döngüleri, ilgili komite çalışma belgelerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İç Kontrol Sistemleri

- Her tematik alana ilişkin veri toplama, analiz ve doğrulama süreçleri, birimler arası kontrol noktaları üzerinden yürütülmektedir.

- KPI verileri, risk değerlendirmeleri ve uygulama çıktıları sistemli bir şekilde toplanmakta; bu veriler, İcra Komitesi aracılığıyla değerlendirilmektedir.

- Süreç takibi, belge ve kayıt temelli olarak gerçekleştirilmekte; denetlenebilirlik için tüm veriler belge bazlı sistemlerde tutulmaktadır.

Veri ve Bilgi Akışı

- Kurum içinde çevresel, sosyal ve yönetişim verilerinin akışı, belirlenmiş bilgi kanalları ve şemalar doğrultusunda işlemektedir.
- Bu veri akışı, "Veri ve Bilgi Akış Şemaları" belgesi ile desteklenmekte ve süreç sahipleri, veri sağlayıcılar ve raporlama sorumluları arasında görev ayrımı yapılmaktadır.
- Sürdürülebilirlik verileri, iç kontrol mekanizmaları tarafından incelendikten sonra üst yönetime ve Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

TSRS 1
27 b ii

İç Denetim ve Gelişim Döngüsü

- İç denetim birimi, sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin kontrolleri belirli periyotlarla gerçekleştirmekte; kontrol bulguları İcra Komitesi ile paylaşılmaktadır.
- Tespit edilen uygunsuzluklara karşı düzeltici ve önleyici faaliyet planları oluşturulmakta; uygulama sonuçları takip edilmektedir.
- Bu sistem, aynı zamanda TSRS kapsamındaki açıklamaların güvence almasına zemin oluşturacak şekilde yapılandırılmıştır.

Entegrasyonun Sağlanması

- Sürdürülebilirlik hedeflerinin strateji, bütçe, yatırım ve performans sistemleriyle entegrasyonu yalnızca planlama düzeyinde değil, aynı zamanda kontrol ve izleme mekanizmalarıyla da kontrol altına alınmaktadır.
- Süreçlerin yazılı hale getirilmiş olması, komite protokolleri ve prosedür belgeleriyle desteklenerek, TSRS kapsamında beklenen açıklamaların güvenilirliğini artırmaktadır.



Strateji

Gürsel Turizm, faaliyet gösterdiği şehir içi ve şehirler arası yolcu taşımacılığı ile personel ve öğrenci servis hizmetleri sektörünün doğası gereği, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Şirketin iş modeli; fosil yakıt temelli filo operasyonları, kamu ve özel sektör müşteri beklentileri ve giderek sıkılaşan çevresel düzenlemelerle şekillenen bir değer zinciri üzerine kuruludur. Bu yapı, karbon regülasyonlarındaki değişikliklere karşı önemli bir duyarlılık oluşturmaktadır.

TSRS 2 kapsamında yürütülen iklim riskleri ve fırsatları analiz süreci; ulaşım sektörünün yapısal özellikleri, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı çerçevesinde gelişen karbon düzenlemeleri ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumlu ulusal politika beklentileri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

Bu analiz kapsamında, finansal olarak anlamlı üç adet öncelikli geçiş riski belirlenmiştir:

- **Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları**
- **Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma**
- **Elektrikli Araç Teknolojilerine Geçiş Gerekliliği**

Şirket, bu risk ortamına rağmen, düşük karbonlu ve verimli filo yönetimi yaklaşımlarını önceliklendirmektedir. Filo yenileme süreçlerinde Euro 6 standartlı araçlara geçiş, sürüş optimizasyon sistemleri, düzenli bakım uygulamaları ve dijital yakıt takibi çözümleri ile karbon ayak izinin azaltılması hedeflenmektedir. Ayrıca, uzun vadeli strateji kapsamında elektrikli araç yatırımları ve şarj altyapısı geliştirme planları gündemdedir. Ayrıca Gürsel Turizm yapılan risk analiz sonucunda, şirketin kısa ve orta vadede önemli bir fiziksel iklim riski bulunmadığını tespit etmiştir. Ancak iklim değişikliğine bağlı olası etkilerin izlenmesi amacıyla her yıl düzenli risk değerlendirmeleri yapılacaktır.

Gürsel Turizm, iklimle ilgili risklerin operasyonel ve stratejik etkilerini analiz edebilmek amacıyla aşağıdaki zaman perspektiflerini tanımlamıştır:

- **Kısa Vadeli (0–3 yıl | 2024–2027)**

Bu dönemde, karbon fiyatlama mekanizmalarının uygulanmaya başlaması, emisyon raporlama yükümlülüklerinin artması ve dizel yakıt fiyatlarında yaşanabilecek dalgalanmalar, doğrudan operasyonel maliyetlere etki etmektedir. Gürsel Turizm, bu süreci filo optimizasyonu, sürüş verimliliğini artırıcı programlar ve yakıt planlaması ile yönetmeyi hedeflemektedir.

TSRS 2
10-11-12

- **Orta Vadeli (3–6 yıl | 2027–2030)**

Elektrikli araçların sektör genelinde yaygınlaşması ve hem regülasyonlar hem de müşteri talepleri doğrultusunda bu dönüşümün hızlanması beklenmektedir. Bu bağlamda, Gürsel Turizm elektrikli otobüsleri filosuna katmayı ve gerekli şarj altyapısı yatırımlarını gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

- **Uzun Vadeli (6 yıl ve üzeri | 2030 sonrası)**

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, sıfır emisyonlu taşıma çözümlerine geçiş kritik hale gelecektir. Gürsel Turizm, bu dönemde karbon nötr operasyonlara ulaşmayı ve tüm filosunu elektrikli veya alternatif yakıtlı araçlara dönüştürmeyi hedeflemektedir.

Aşağıda yer alan öncelikli riskler, şirketin maliyet yapısı, yatırım planlaması ve operasyonel süreçleri üzerinde doğrudan etki yaratmaktadır:

- **Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları**

Karbon vergileri ve emisyon sınırlamaları, akaryakıt maliyetlerine ek yük getirecek; raporlama ve izleme süreçlerinde ilave kaynak ve operasyonel kapasite gerektirecektir.

- **Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma**

Yakıt fiyatlarının öngörülemezliği, faaliyet giderlerinin en büyük kalemi olan yakıt maliyetlerinde belirsizlik yaratmakta ve hizmet fiyatlandırmasını doğrudan etkilemektedir.

- **Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği**

Elektrikli araçların yüksek ilk yatırım maliyetleri, bakım altyapısının yeterince gelişmemesi ve kamu teşviklerinin sınırlı düzeyde olması, şirketin orta-uzun vadeli yatırım kararlarını karmaşıklaştırmaktadır.

TSRS 2
10-11-12

Bu riskler, **geçiş riski** kategorisinde sınıflandırılmış olup; **kısa ve orta vadede yüksek önceliğe sahiptir.** Gürsel Turizm bu riskleri yönetmek amacıyla; teknoloji odaklı filo yatırımları, yakıt tüketimini azaltıcı dijital sistemler ve elektrikli araç dönüşümüne yönelik uzun vadeli stratejik planlamaları uygulamaya almaktadır. Gürsel Turizm, mevcut operasyonlarını değerlendirerek raporlama döneminde belirgin sürdürülebilirlik fırsatlarının bulunmadığını belirlemiştir. Bu açıklama TSRS gerekliliklerı doğrultusunda şeffaf şekilde sunulmuştur.

Gürsel Turizm'in iş modeli, ağırlıklı olarak dizel yakıtla çalışan geniş araç filosunun verimli, maliyet etkin ve yasal düzenlemelere uyumlu biçimde yönetilmesine dayanmaktadır. Bu nedenle, iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri – özellikle karbon emisyon sınırlamaları, yakıt fiyatlarındaki oynaklık ve elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliklerı – şirketin operasyonel yapısı ve stratejik yönelimi üzerinde kırılganlık yaratmaktadır.

Gürsel Turizm'in uzun vadeli stratejisinde yer alan düşük karbonlu filo yönetimi, maliyet istikrarı sağlama ve elektrikli araç portföyünü genişletme hedefleri, bu geçiş risklerine doğrudan maruz kalmaktadır.

Belirlenen öncelikli iklim risklerinin iş modeli üzerindeki etkileri aşağıda özetlenmiştir:

TSRS 2
13

- **Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları:**

Operasyonel filo faaliyetleri ve yakıt kullanımı açısından yeni emisyon sınırlamaları ve karbon fiyatlama mekanizmaları, ek maliyetler ve ilave raporlama yükümlülükleri doğurmaktadır. Bu durum, özellikle Avrupa Birliği ile bağlantılı kurumsal müşterilere sunulan hizmetlerde rekabet gücü ve uyum kapasitesini etkilemektedir.

- **Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma:**

Dizel yakıt maliyetlerindeki ani değişimler, operasyonel giderlerin önemli bir kaleminde belirsizlik yaratmakta; servis ve bilet fiyatlandırmasında sürdürülebilirliği zorlaştırmaktadır. Bu durum hem kamu hem özel sektöre yönelik sözleşmelerin mali yapısını etkilemektedir.

- **Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği:**

Elektrikli araçların yüksek ilk yatırım maliyetleri, bakım ve şarj altyapısı eksiklikleri; filo yenileme kararlarını karmaşık hale getirmektedir. Buna rağmen, kurumsal müşteriler tarafından artan sürdürülebilir ulaşım talepleri, bu dönüşüm sürecini stratejik bir zorunluluk haline getirmektedir.

Gürsel Turizm, bu riskleri iş modeli ile bütüncül şekilde ele almakta ve operasyonel planlama, filo yatırımları, müşteri ilişkileri yönetimi ve finansal projeksiyonlara entegre etmektedir. Ayrıca, değer zinciri genelinde emisyon azaltımı, maliyet verimliliği ve teknolojik dönüşüm hedeflerine yönelik sistematik önlemler uygulanmaktadır.

Risk – Etki Analizi Tablosu

Risk Başlığı	Etki Alanı	Etki Türü	Coğrafi Yoğunluk	Vade
Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mek.	Filo operasyonları, yakıt kullanımı, emisyon raporlama süreçleri (Kendi Operasyonları)	Geçiş – mevcut ve öngörülen	Türkiye geneli ve AB ile bağlantılı hizmet alanları	Kısa – Orta Vadeli
Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma	Operasyonel maliyet yapısı, hizmet fiyatlandırmaları (Yukarı Yönlü Tedarik Zinciri)	Geçiş – mevcut	Türkiye geneli	Kısa Vadeli
Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği	Filo yenileme, yatırım planlaması, altyapı geliştirme (Kendi Operasyonları)	Geçiş – orta ve uzun vadeli	Türkiye geneli	Orta Vadeli

Gürsel Turizm, iklimle bağlantılı geçiş risklerini stratejik düzeyde ele alarak, uzun vadeli kurumsal dayanıklılığını ve çevresel performansını artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, karbon emisyon sınırlamaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık ve elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği gibi risklere karşı aşağıdaki stratejik yanıt mekanizmaları ve yönetsel aksiyonlar geliştirilmiştir:

1 İş Modeli ve Kaynak Tahsisine Yönelik Değişiklikler

- Filo yenileme süreçlerinde düşük karbon emisyonlu Euro 6 araçlara ve kademeli olarak elektrikli/hibrit araçlara geçiş planlanmıştır.
- Emisyon raporlama gerekliliklerine uyum sağlamak amacıyla, yakıt tüketimi ve km başına emisyon takibini içeren dijital izleme sistemlerinin kurulması hedeflenmektedir.
- Akaryakıt fiyat dalgalanmalarına karşı uzun vadeli tedarik anlaşmaları ve alternatif yakıt senaryoları değerlendirilmektedir.
- Elektrikli araç alımları için leasing, yeşil kredi, kamu teşvikleri gibi finansman mekanizmalarının kullanılması planlanmaktadır.

2 Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

TSRS 2
14

- Yakıt verimliliğini artırmak amacıyla araç bakım prosedürleri optimize edilmiştir.
- Rota optimizasyon yazılımları ve sürücü eğitim programları ile gereksiz yakıt tüketimi azaltılmaktadır.
- Elektrikli araç altyapısına yönelik pilot uygulamalar başlatılmış; şarj istasyonları için kamu-özel iş birlikleri değerlendirilmektedir.



3 Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

- Kurumsal müşterilere yönelik "yeşil ulaşım" paketleri geliştirilmekte; bu paketlerde düşük emisyonlu ve elektrikli araç kullanımı ön plana çıkarılmaktadır.
- Yakıt tüketimi ve karbon emisyonu verileri düzenli olarak müşterilerle paylaşılmakta; sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan bir değer önerisi sunulmaktadır.

4 Geçiş Planı ve Temel Varsayımlar

TSRS 2
14

Gürsel Turizm, iklimle ilgili geçiş risklerine karşı kurumsal düzeyde resmileştirilmiş bir geçiş planı henüz oluşturmuş değildir. Ancak ön hazırlık süreci başlatılmış olup, aşağıdaki unsurlar geçiş planının temel varsayımları olarak değerlendirilmektedir:

- Filodaki elektrikli araç oranının yıllık olarak artırılması,
- Yakıt verimliliği göstergelerinin düzenli izlenmesi,
- Elektrikli araç geçişine yönelik şarj altyapısı yatırımlarının planlanması.

Bu çalışmalar, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

5 Hedefler ve Performans İzleme Mekanizmaları

Gürsel Turizm, geçiş risklerine karşı henüz kurumsal düzeyde resmi ve nicel sürdürülebilirlik hedefleri belirlememiştir ancak ileride belirlenecek hedeflere temel veri oluşturması için Rapor'un **Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama** bölümünde yer alan göstergeler izlenmektedir.

6 Kaynak Sağlama

İklimle ilgili stratejik aksiyonlar, hâlihazırda şirket içi kaynaklar ve operasyonel bütçelerle finanse edilmektedir. Ancak, sürdürülebilir ulaşım odaklı dış finansman araçlarına (yeşil krediler, elektrikli araç teşvikleri, altyapı hibeleri) erişim potansiyeli önümüzdeki dönemde değerlendirilecektir.

7 Önceki Dönem Uygulamalarına Yönelik İlerleme

Bu rapor, Gürsel Turizm'in ilk TSRS raporudur. Bu nedenle, kurumsal düzeyde resmileştirilmiş hedef setleri henüz bulunmamaktadır. Ancak:

- Yakıt verimliliği odaklı ön uygulamalar,
- Elektrikli araçlara yönelik pilot projeler,
- Emisyon takibi için dijital altyapı hazırlıkları

gibi adımlar, gelecekte oluşturulacak stratejik geçiş planlarına temel teşkil etmektedir.

TSRS 2
15-21

Gürsel Turizm, iklim değişikliğiyle bağlantılı geçiş risklerinin faaliyetleri ve finansal yapısı üzerindeki etkilerini sistematik şekilde değerlendirmekte; bu kapsamda hem mevcut finansal etkileri hem de orta-uzun vadeli senaryoları dikkate alarak planlama süreçlerini şekillendirmektedir. Özellikle karbon fiyatlaması, akaryakıt maliyetleri ve elektrikli araç dönüşümü gibi geçiş risklerinin etkilerine odaklanılmaktadır.

Mevcut Finansal Etkiler

2024 yılı itibarıyla, Gürsel Turizm'in finansal tabloları üzerinde iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinden doğrudan kaynaklanan bir mali yük oluşmamıştır:

- Türkiye'de henüz uygulanmakta olan zorunlu bir karbon fiyatlandırma sistemi bulunmadığından, akaryakıt tüketimine dayalı karbon emisyonları için herhangi bir vergi, kota veya uyum maliyeti finansal tablolarda yer almamaktadır.
- Elektrikli araç yatırımları henüz pilot uygulama düzeyindedir ve bu yatırımlar finansal tablolar içinde ayrı bir raporlama kalemi oluşturmamıştır.
- Yakıt fiyatlarında dönemsel dalgalanmalar, toplam operasyonel giderlerin içinde önemli bir paya sahip olmakla birlikte, mevcut durumda bu dalgalanmaların finansal tabloları etkileyen yapısal bir yönü oluşmamıştır.

Ancak, karbon regülasyonları, yeşil filo dönüşümü ve yakıt piyasasındaki oynaklık gibi konular, operasyonel planlamaya entegre edilmekte ve risk izleme sistemleri kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir.

Öngörülen Finansal Etkiler ve Planlama Entegrasyonu

Gürsel Turizm, geçiş risklerinin orta ve uzun vadede aşağıdaki yollarla finansal performans üzerinde belirgin etkiler yaratabileceğini öngörmektedir:

- Karbon Emisyon Sınırlamaları ve Fiyatlama Mekanizmaları:

Karbon vergisi uygulamalarının devreye girmesi halinde, litre başına yakıt maliyetinde artış yaşanacak; bu durum km başına operasyonel maliyetlerde belirgin yükselişle sonuçlanacaktır.

- Akaryakıt Fiyatlarındaki Dalgalanma:

Akaryakıt giderleri toplam operasyonel harcamaların %35-45'ini oluşturmaktadır. Global fiyatlardaki belirsizlik, taşıma hizmetlerinde maliyet yönetimi ve fiyatlandırma stratejilerini doğrudan etkilemektedir.

- Elektrikli Araçlara Geçiş Gerekliliği

Elektrikli otobüs ve servis araçlarına geçiş yüksek sermaye yatırımı, şarj altyapısı kurulumu, personel eğitimi ve sigorta/servis giderleri gibi kalemlerde finansal baskı yaratacaktır. Bu geçişin, nakit akış yapısı ve amortisman planlamasında dikkate alınması gerekmektedir.

Buna karşın, elektrikli araçların uzun vadede daha düşük yakıt ve bakım maliyeti sağlaması; aynı zamanda kurumsal müşteriler için çevresel performansı yüksek hizmet sunumu ile pazarda rekabet avantajı yaratması öngörülmektedir.

Bu ödünleşimler, filo dönüşüm planları, yatırım öncelikleri ve bütçe tahsisleri kapsamında Gürsel Turizm'in orta-uzun vadeli stratejik finansal planlamasına entegre edilmektedir.

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Gürsel Turizm, iklim değişikliğine bağlı geçiş risklerinin finansal tablolara etkilerinin nicel olarak değerlendirilebilmesi amacıyla veri toplama, izleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeye yönelik sistematik bir hazırlık süreci yürütmektedir. Bu kapsamda, özellikle yakıt tüketimi, karbon emisyonu, elektrikli araç yatırımları ve maliyet duyarlılığı gibi göstergelere odaklanılmıştır.

2024 yılı itibarıyla öncelikli olarak izlenen ve kurumsal analiz sistemlerine entegre edilmek üzere değerlendirilen göstergeler şunlardır:

- Filo başına yıllık yakıt tüketimi (lt/km) ve bu tüketimin birim hizmet maliyetine (km/TL) etkisi,
- Araç başına karbon emisyonu (gCO_2/km) ve alternatif karbon fiyatlama senaryoları altında oluşabilecek uyum maliyetleri,
- Elektrikli araç yatırımlarının toplam yatırım harcamaları ve filo bütçesi içindeki oranı (%),
- Yakıt fiyatlarındaki dalgalanmaların, taşıma hizmetleri özelinde yıllık operasyonel giderler üzerindeki etkisi (TL bazlı varyans analizi),
- Elektrikli araçların bakım, sigorta ve amortisman kalemlerine etkisinin içsel karşılaştırmalı analiz yöntemiyle değerlendirilmesi.

Ancak bu göstergelere rağmen, hâlihazırda söz konusu risklerin doğrudan gelir tablosu, bilanço veya nakit akış tablosu üzerindeki etkilerini istatistiksel olarak güvenilir, senaryo bazlı ve ayrıştırılmış bir biçimde modelleyecek tam kapsamlı veri setleri ve kurumsal modelleme altyapısı oluşturulmuş değildir.

Bu sınırlılıkların başlıca nedenleri şunlardır:

TSRS 2
15-21

- Elektrikli araç yatırımlarının henüz erken aşamada olması nedeniyle tarihsel kıyas yapılabilecek veri birikiminin yetersizliği,
- Yakıt tüketimi, bakım ve amortisman gibi kalemlerin muhasebe sistemlerinde operasyonel bazda ayrıştırılmadan izlenmesi,
- Araç bazlı emisyon ve maliyet verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesine yönelik altyapı yatırımlarının tam olarak tamamlanmamış olması,
- Kurumsal müşteriler nezdinde “düşük emisyonlu hizmet” sunumunun gelir etkisi ile ilişkilendirilebilecek pazarlama-finans entegrasyonunun henüz yeterince sistematize edilmemiş olması.

Gürsel Turizm, bu sınırlılıkları gidermek üzere 2025–2027 döneminde:

- Karbon ve yakıt verimliliği göstergelerinin ERP sistemlerine entegrasyonu,
- Elektrikli araçlara ilişkin yatırım ve işletme giderlerinin muhasebe sistemlerinde ayrıştırılması,
- Karbon fiyatlama senaryoları temelinde maliyet simülasyonları yapılması,
- Emisyon verilerinin kurumsal raporlama sistemleri ile entegre şekilde izlenmesi,
- “Yeşil filo” hizmet sunumunun finansal performansa etkisinin yıllık bazda değerlendirilmesi

gibi başlıklar altında veri temelli kapasite geliştirme çalışmalarını planlamaktadır.

TSRS 2
15-21

Nicel Kapasite Gelişimi ve Kurumsal Hazırlık

Gürsel Turizm, 2025–2027 döneminde iklim risklerinin finansal etkilerinin daha etkin biçimde analiz edilebilmesi amacıyla aşağıdaki alanlarda kurumsal kapasitesini artırmayı hedeflemektedir:

- Filodaki elektrikli araç oranının yıllık olarak izlenmesi ve hedeflerle kıyaslanması,
- Emisyon ve yakıt verimliliği verilerinin dijital sistemlerle entegre izlenmesi,
- Karbon fiyatlaması senaryolarının yıllık maliyet simülasyonlarına dahil edilmesi,
- Elektrikli araç altyapı ve filo yatırımlarının finansal tablolarda ayrı izlenmesi,
- Düşük emisyonlu taşıma hizmetlerinin kurumsal müşteri gelirleri üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi.

Gürsel Turizm, geçiş risklerini yalnızca çevresel bir konu olarak değil; stratejik, operasyonel ve finansal sürdürülebilirlik açısından bütünsel bir kurumsal risk olarak ele almakta ve tüm iş birimlerinde veri temelli karar alma sistemlerinin kurulmasına öncelik vermektedir.

Gürsel Turizm, iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli stratejisi üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim dirençliliği analiz sürecini başlatmış ve bu kapsamda ilk senaryo analizini gerçekleştirmiştir. Bu analiz, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli dayanıklılık düzeyini değerlendirmeyi; stratejik karar alma ve kaynak tahsisi süreçlerine teknik girdi sağlamayı amaçlamaktadır.

Senaryo Seçim Gerekçesi ve Yapısı

Gürsel Turizm, analizde kullanılan senaryoları belirlerken, faaliyet gösterdiği karayolu taşımacılığı sektörü, yakıt ve filo yatırımı bağımlılığı ve Türkiye’deki düzenleyici görünüm çerçevesinde geçiş risklerine duyarlılığı dikkate almıştır. Bu doğrultuda, farklı risk türlerine odaklanan iki küresel referans senaryo tercih edilmiştir: Senaryo analizleri, 2025 yılında yapılmış olup gerekli görüldüğü durumlarda değerlendirilerek güncellenecektir. Şirket kullandığı senaryo analizlerini, faaliyetlerinin geniş coğrafi yayılımı nedeniyle Türkiye genelinde değerlendirmiştir.

TSRS 2
22

IPCC RCP 4.5 Senaryosu

Bu senaryo, fiziksel risklerin (örneğin aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler) orta şiddette gerçekleştiği varsayımıyla oluşturulmuştur. Gürsel Turizm’in karayolu taşımacılığına dayalı faaliyet modeli açısından; yaz aylarında sıcaklık artışı, kış aylarında ekstrem hava olayları ve mevsimsel dengesizlikler yol güvenliği, sefer planlaması ve araç bakım süreçlerinde doğrudan riskler oluşturmaktadır. Bu nedenle, fiziksel etkileri öngörmek ve test etmek için uygun bir referans çerçevesi sağlamaktadır.

IEA Net Zero 2050 Senaryosu

Bu senaryo, karbon düzenlemelerinin hızla yürürlüğe girdiği, fosil yakıtlardan uzaklaşmanın agresif biçimde gerçekleştiği bir geçiş yolunu tarif etmektedir. Gürsel Turizm’in iş modeli büyük ölçüde dizel yakıt tüketimine dayandığı için, karbon fiyatlaması, elektrikli araçlara geçiş gerekliliği ve altyapı ihtiyaçları bu senaryo altında test edilmiştir. Özellikle orta vadeli yatırım planlaması ve maliyet tahminleri açısından senaryo, değerli bir analiz aracı sunmaktadır. Seçilen bu iki senaryo hem fiziksel hem geçiş risklerini ayrı ayrı değerlendirme imkânı sunmakta hem de TSRS 2 Uygulama Rehberi’nde tavsiye edilen küresel senaryo çerçeveleriyle uyumludur.

TSRS 2
22

1 İklim Dirençliliği Değerlendirmesi ve Etkiler

Aşağıdaki tablo, her iki senaryo kapsamında öngörülen etkileri ve şirketin mevcut kurumsal kapasitesiyle bu risklere verdiği yanıtı göstermektedir:

Senaryo	Kaynak	Risk Türü	Temel Varsayım	Öngörülen Etki	Direnç Değerlendirmesi
RCP 4.5	IPCC	Fiziksel	Orta düzey sıcaklık artışı, mevsimsel dengesizlikler, aşırı hava olayları	Araç bakım maliyetlerinde artış, yol güvenliği riskleri, sefer iptalleri, operasyonel kesintiler	Filo bakım programları, güzergâh optimizasyonu ve sigorta poliçeleri ile sınırlı direnç
Net Zero 2050	IEA	Geçiş	Karbon regülasyonlarının hızlanması, elektrikli araç geçişi, karbon fiyatlaması	Filo dönüşüm yatırımları, karbon vergisi kaynaklı yakıt maliyet artışı	Elektrikli araç pilot yatırımları ve filo dönüşüm stratejisi ile kısmi direnç; altyapı ihtiyacı yüksek

TSRS 2
22

2 Zaman Perspektifi ve Varsayımlar

Analiz üç zaman dilimi kapsamında gerçekleştirilmiştir:

Zaman Dilimi	Örnek Varsayımlar
Kısa Vadeli (2024–2027)	Karbon fiyatlamasının 2026 itibarıyla yürürlüğe girmesi (%50 olasılık); yakıt fiyat dalgalanmasının yıllık %10 etkisi
Orta Vadeli (2027–2030)	Elektrikli otobüslerin filodaki oranının %30–40'a ulaşması; karbon maliyetinin 50–75 €/ton seviyesine çıkması
Uzun Vadeli (2030 sonrası)	Aşırı hava olayları nedeniyle sefer iptallerinde %3–5 artış; altyapı yatırım ihtiyacının toplam yatırım bütçesinin %25'ine ulaşması

3 Direnç Değerlendirmesi ve Kurumsal Hazırlık

- Geçiş risklerine karşı kısa ve orta vadede temel uyum kapasitesi mevcuttur. (Örneğin elektrikli araç pilot uygulamaları, karbon raporlamasına hazırlık, operasyonel optimizasyon yetkinliği).
- Fiziksel risklere karşı uzun vadeli dayanıklılık, özellikle şehirlerarası güzergâhlarda iklimsel belirsizlikler nedeniyle sınırlıdır.
- Güçlü yönler arasında filo bakım planlaması, güzergâh yönetimi, finansal esneklik ve yeşil finansman erişimi sayılabilir.

4 Belirsizlik Alanları

- Türkiye'de karbon fiyatlamasının yürürlüğe girme tarihi ve fiyat düzeyi
- Elektrikli araçlar için şarj altyapısının geliştirilme süreci ve maliyetleri
- IPCC projeksiyonlarının bölgesel etkiler açısından doğruluk düzeyi
- Jeopolitik gelişmelerin akaryakıt fiyatları üzerindeki öngörülemez etkileri

TSRS 2
22

5 Stratejik Değer ve Gelecek Planlama

Bu ilk senaryo analizi, Gürsel Turizm'in stratejik planlama ve iklim uyum süreci için temel bir referans doküman olarak değerlendirilmiştir. Analiz çıktıları:

- Yatırım önceliklendirmesi,
- Filo dönüşüm planlaması,
- Operasyonel risk yönetimi,
- Maliyet senaryoları

gibi başlıklarda karar destek aracı olarak kullanılmaktadır. Gelecek yıllarda analiz, kapsamı genişletilerek finansal modelleme ve nakit akış simülasyonları ile desteklenecek; TSRS 2 uyum süreci içinde düzenli olarak güncellenecektir.





Gürsel Turizm, TSRS 2'nin 13–22. paragraflarında belirtilen açıklama yükümlülüklerini yerine getirirken, faaliyetlerinin niteliğine uygun olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'ni esas almıştır.

Şirket, değer zinciri ve hizmet yapısı doğrultusunda faaliyetlerinin TR-TC: Karayolu Yolcu Taşımacılığı ve Servis Hizmetleri sektörüyle eşleştiğini belirlemiş; Bu doğrultuda, sektörler arası metrik kategorileri kapsamında aşağıdaki konular önceliklendirilmiştir:

- **Enerji Yönetimi ve Emisyonlar:** Yakıt tüketimi (dizel, elektrik vb.), filonun karbon emisyonları, yakıt verimliliği yatırımları ve emisyon azaltım programlarının operasyonel maliyetlere etkisi.
- **Filo Dönüşümü ve Teknoloji Adaptasyonu:** Elektrikli araç ve düşük emisyonlu otobüs yatırımları, şarj altyapısı geliştirme çalışmaları, karbon regülasyonları ile uyum süreçleri.
- **Tedarik Zinciri ve İş Ortakları Yönetimi:** Yakıt tedarik zinciri, bakım-onarım ve yedek parça tedarikçilerinin sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda değerlendirilmesi.
- **Hizmet Yaşam Döngüsü ve Müşteri Katılımı:** Yolcu taşımacılığı faaliyetlerinde karbon ayak izi azaltım programları, dijital biletleme ve optimizasyon uygulamaları, sürdürülebilir ulaşım farkındalığı.
- **Belgelenebilir Sürdürülebilirlik Performansı:** Karbon raporlaması, elektrikli araç yatırımlarına ilişkin performans göstergeleri ve yeşil finansman erişimi ile ilgili verilerin finansal raporlamaya entegrasyonu.

Belirtilen açıklama konularına ilişkin metrikler, şirketin sürdürülebilirlik raporlama sistemlerine entegre edilmekte; TSRS uyumlu veri izleme altyapısı ise 2025–2027 döneminde kademeli olarak geliştirilmektedir.

TSRS 2
23

Risk Yönetimi



Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 24–25 kapsamında iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini sistematik bir metodoloji çerçevesinde yürütmektedir. Söz konusu süreçler, Şirket'in kurumsal risk yönetimi sistemiyle bütünleşmiş biçimde kurgulanmış olup; sürdürülebilirlik stratejisi, filo planlaması, maliyet projeksiyonları ve regülasyon uyumu gibi karar alanlarına doğrudan bilgi sağlamaktadır.

İklim risklerinin belirlenmesine yönelik olarak TSRS 2 Uygulama Rehberi'nin yanı sıra, TCFD, CDP, SASB Ulaştırma Sektörü rehberleri ile Türkiye ulaştırma sektörüne özgü düzenlemeler dikkate alınmıştır. Bu çerçevede Gürsel Turizm'in faaliyet modeli, karayolu taşımacılığı sektöründeki konumu, dizel bazlı filo yapısı ve enerji bağımlılığı esas alınarak kuruma özgü geniş kapsamlı bir risk evreni oluşturulmuştur.

Oluşturulan risk evreni, temel olarak iki başlık altında sınıflandırılmıştır:

- **Geçiş Riskleri:** Karbon fiyatlandırma mekanizmaları, akaryakıt fiyatlarındaki oynaklık, elektrikli araç geçiş gerekliliği ve altyapı gereklilikleri
- **Fiziksel Riskler:** Aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, yol altyapısının bozulması, mevsimsel dengesizliklerin güvenlik ve sefer sürekliliğine etkisi

TSRS 2
24

Tanımlanan riskler; etki alanı, coğrafi maruziyet ve faaliyet bağımlılığı kriterlerine göre daraltılmış; her bir risk etkeni, etkilenen süreç, varlık ve hizmet bileşeni düzeyinde analiz edilmiştir. Bu analizler; etki büyüklüğü (finansal, operasyonel, itibar), gerçekleşme olasılığı (mevzuat gelişimi, piyasa sinyalleri, teknoloji durumu) ve zaman perspektifi (kısa, orta, uzun vadeli) kriterlerine göre puanlanmıştır.

Etki × olasılık skorlamasına dayalı önceliklendirme matrisi sonucunda aşağıdaki riskler yüksek öncelikli geçiş riskleri olarak belirlenmiştir:

- **Karbon emisyon sınırlamaları ve fiyatlama mekanizmaları**
- **Akaryakıt fiyatlarındaki dalgalanma**
- **Elektrikli araç teknolojilerine geçiş gerekliliği**

Bu risklerin özellikle kısa ve orta vadede stratejik düzeyde aksiyon gerektiren alanlar olduğu değerlendirilmiştir.

Senaryo analizi, risk belirleme sürecinde doğrudan bir tespit aracı olarak değil; önceden belirlenen risklerin operasyonel ve finansal direnç üzerindeki etkilerini test etmek amacıyla kullanılmıştır. IPCC RCP 4.5 ve IEA Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak, şirketin dayanıklılık kapasitesi analiz edilmiş; belirlenen risklerin kurumsal kapasite ile örtüşme düzeyi senaryo bazlı olarak değerlendirilmiştir.

Risk analiz sürecinde kullanılan girdiler aşağıdaki veri kaynaklarına dayandırılmıştır:

TSRS 2
24

- Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamında yürütülen regülasyon çalışmaları
- Türkiye'deki karbon fiyatlama ve yakıt vergisi politika hazırlıkları
- SASB Ulaştırma sektörü açıklama konuları
- Gürsel Turizm'in filo yönetimi, yakıt tüketimi ve müşteri taleplerine dair operasyonel verileri
- Elektrikli otobüs yatırımları ve finansman modellerine ilişkin piyasa araştırmaları

Belirlenen öncelikli riskler, yılda bir kez güncellenen iklim risk matrisi aracılığıyla izlenmekte ve yeniden değerlendirilmektedir. Risk izleme ve güncelleme süreci, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmekte; gerekli görülen durumlarda risk temelli aksiyon planları operasyonel süreçlere entegre edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetimi, Gürsel Turizm'in sürdürülebilirlik yönetişim yapısına bütüncül olarak entegre edilmiştir. Tanımlanan öncelikli riskler, her yıl yürütülen stratejik risk değerlendirme döngüsünde dikkate alınmakta; bu doğrultuda filo yenileme planlaması, yakıt tedarik politikaları ve karbon regülasyonlarına uyum süreçlerine sistematik girdi sağlamaktadır.

Bu yapıyla birlikte Gürsel Turizm, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerine karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı; uyum kapasitesi yüksek, risk temelli ve veri odaklı bir yönetişim modeli ile TSRS 2'ye tam uyum sağlamayı hedeflemektedir.

Gürsel Turizm, mevcut filo varlıklarını operasyonel verimlilik, ekonomik ömür ve çevresel uyum kriterlerine göre düzenli olarak değerlendirmektedir.

Metrikler ve Hedefler

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları (Metrik ton (t) CO_2-e)			
Gürsel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticareti A.Ş. (Ana Ortak)	**Kapsam 1**	**Kapsam 2***	**Toplam**
Gürsel Taşımacılık Servis ve Turizm Ticaret A.Ş.**	20.757,93	820,61	21.578,54
İzmit Seyahat Taşımacılık İnşaat ve Turizm Hizmetleri Ltd. Şti.**			
GT Anadolu Toplu Taşımacılık ve Turizm A.Ş.**			
Şenol Turizm Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.**			
Toplam	**20.757,93**	**820,61**	**21.578,54**
Bağlı Ortaklıklar			
UTS Taşımacılık Turizm A.Ş.	124,50	0,38	124,89
Jordanian-Turkish Company for Managing and Operating Public Transport Buses	38.278,14	0	38.278,14
Gürsel Mobility GmbH *	-	-	-
Toplam	**38.402,64**	**0,38**	**38.403,03**
Konsolide Toplam	**59.160,57**	**820,99**	**59.981,57**

Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı olarak hesaplanmıştır. Şirketin yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığı için piyasa bazlı emisyon değeri lokasyon bazlı emisyon değeriyle aynıdır.

** Gürsel Mobility GmbH bağlı ortaklığı emisyonları veri toplama ve karşılaştırılabilirlik süreçlerinde yaşanan teknik zorluklar nedeniyle bu dönem için rapor kapsamına dahil edilmemiştir.Gelecek raporlama döneminde veri entegrasyonunun sağlanması hedeflenmektedir.*

*** Bağlı ortaklıklara ilişkin elektrik ve yakıt tüketimine ait tüm faturalar ana ortak adına düzenlenmektedir. Bu nedenle, bağlı ortaklıkların faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları ana ortaklık altında raporlanmıştır.*

1 Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Gürsel Turizm, TSRS 2 Madde 27 kapsamında sera gazı emisyonlarının ölçümünü gerçekleştirmek üzere, uluslararası geçerliliği bulunan Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) metodolojisi ile Türkiye'ye özgü resmi kaynakları birlikte kullanmaktadır. Hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiş olup, şirketin kontrolü altındaki tüm filo operasyonları ve ilgili taşımacılık hizmetleri bu kapsama dahil edilmiştir.

Ölçüm Girdileri ve Varsayımlar:

- Dizel ve benzin yakıt tüketimi
- Elektrik tüketimi
- Taşıma faaliyeti bazlı hizmet kilometresi

Bu veriler, şirketin filo yönetim sistemi, sayaç ve fatura kayıtları, ERP destekli izleme altyapısı üzerinden toplanmaktadır.

Kullanılan Başlıca Kaynaklar:

- IPCC 2006 Guidelines for National GHG Inventories
- IPCC AR6 – WG1 Chapter 7
- DEFRA 2024 Emission Factors
- Türkiye Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı sektörel emisyon faktörleri
- EPA Transportation Sector Emission Factors

Tüm sera gazı verileri (CO_2, CH_4, N_2O), Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) kullanılarak karbon dioksit eşdeğeri (CO_2e) formatında raporlanmaktadır. Bu ölçüm yaklaşımı, TSRS 2 Madde B29 kapsamında "kuruma en uygun veri kaynaklarının kullanılması" ilkesini karşılamaktadır.

Bu raporlama dönemi, Gürsel Turizm'in TSRS kapsamında sera gazı emisyonlarını ilk kez açıkladığı dönem olup; metodolojide herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2 İklimle İlgili Kırılgan ve Uyumlu Faaliyetlerin Oranı

Gürsel Turizm'in faaliyetleri, özellikle geçiş riskleri açısından yüksek kırılganlık göstermektedir. Bu durum, şirketin dizel yakıta dayalı filo yapısı, emisyon yoğunluğu ve sıkılaşan karbon düzenlemeleri karşısındaki maruziyet düzeyinden kaynaklanmaktadır.

- Geçiş Risklerine Kırılganlık

Şehir içi ve şehirler arası yolcu taşımacılığı ile öğrenci/personel servis hizmetleri, karbon fiyatlaması, emisyon sınırlamaları ve elektrikli araç geçişi gibi düzenleyici gelişmelere doğrudan duyarlıdır. Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi doğrultusunda, bu faaliyetlerin tamamı yüksek kırılganlık kategorisinde değerlendirilmiştir.

- Fiziksel Risklere Kırılganlık

Fiziksel iklim risklerine doğrudan maruziyet sınırlıdır. Ancak aşırı sıcaklıklar ve mevsimsel değişkenliklerin taşıma rotaları ve filo operasyonları üzerindeki dolaylı etkileri, özellikle yol güvenliği, bakım maliyetleri ve sigorta kapsamları üzerinden izlenmektedir.

Gürsel Turizm bu riskleri, rota optimizasyonu, filo bakımı ve emisyon azaltım önlemleriyle kontrol altında tutmayı hedeflemektedir.

İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarını ve yüzdesi raporlama döneminde nicel veri yetersizliği sebebiyle açıklanamamıştır.

3 İç Karbon Fiyatı Uygulaması

2024 yılı itibarıyla Gürsel Turizm, yatırım, satın alma veya operasyon planlamasında doğrudan iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Ancak bu alanda aşağıdaki hazırlıklar ve gözlemler yürütülmektedir:

- Türkiye'de karbon piyasası oluşumu, ETS benzeri sistemler ve karbon vergileri gibi gelişmeler yakından izlenmektedir.
- Filo yenileme, elektrikli araç yatırımları ve yakıt stratejileri gibi karar noktalarında karbon maliyeti etkisi senaryo analizlerine dahil edilmektedir.
- İç karbon fiyatı belirlenmesine yönelik stratejik planlama ve veri izleme çalışmaları, 2025 sonrası dönem için değerlendirilmektedir.

Gürsel Turizm, özellikle karbon yoğunluğu yüksek faaliyetleri nedeniyle iç karbon fiyatlaması konusunu önümüzdeki yıllarda yatırım kararları ve maliyet duyarlılığı analizlerinde kullanmayı hedeflemektedir.

4 Ücretlendirme İlişkisi

2024 raporlama dönemi itibarıyla, Gürsel Turizm'de iklimle ilgili performans göstergeleri, üst düzey yönetici ücretlendirme yapısına doğrudan entegre edilmemiştir. Ancak aşağıdaki dolaylı uygulamalar mevcuttur:

- Yöneticilerin performansı, operasyonel verimlilik, filo yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına katkı üzerinden izlenmektedir.
- Emisyon azaltımı, yakıt verimliliği ve karbon ayak izi gibi göstergeler, performans takibi için kurumsal KPI tablolarına dahil edilmiştir.

Ayrıca şirket bünyesinde geliştirilmiş özel bir metrik veya hesaplama yöntemi bulunmamaktadır. 2025 ve sonrası için, iklim performans göstergeleri ile ücretlendirme arasında doğrudan bağ kuracak mekanizmaların geliştirilmesi planlanmakta; bu bağın, ESG performansı ile yönetişim uygulamaları arasında daha güçlü bir ilişki kurulmasına hizmet etmesi hedeflenmektedir.

5 Sermaye Dağıtımı

Şirketin mevcut dönemde sürdürülebilirlik stratejileriyle ilişkilendirilmiş ayrı bir sermaye dağıtım planı bulunmamaktadır. Yatırım kararları, finansal getiriler ve operasyonel verimlilik esas alınarak yürütülmekte olup, ilerleyen dönemler için planlama yapılmaktadır.

TSRS Sektör Bazlı Metrikler

Yapılan değer zinciri analizi sonucunda, Gürsel Turizm'in faaliyet alanlarını tam olarak karşılayan TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber, Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı olarak belirlenmiş ve aşağıdaki şekilde açıklanmıştır.

TSRS Sektör Bazlı Metrikler

TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer
Cilt 68	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO_2-e	2.787,97
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	%	%
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	-	-
	Tüketilen toplam yakıt	Gigajoule (GJ)	21.613.336,844
	Doğalgaz yüzdesi	%	0,050
	Yenilenebilir yüzdesi	%	0

TSRS Sektör Bazlı Faaliyet Metrikleri

TSRS 2 Sektör Rehberi	Metrik	Birim	Toplam Değer
Cilt 68	Ton-kilometre hasılatı (RTK)	RTK	15.367,50
	Çalışan Sayısı, kamyon şoförü sayısı	Sayı	1.536

2024 dönemi itibarıyla Gürsel Turizm tarafından belirlenmiş spesifik bir iklim veya çevresel hedef bulunmamaktadır. Ancak ilerleyen raporlama dönemlerinde, sürdürülebilirlik performansının izlenebilirliğini artırmak üzere ölçülebilir hedeflerin tanımlanması değerlendirilecektir. Ayrıca Şirketin yasa ve mevzuat gereği ulaşması gereken bir hedefi de yoktur.

Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminin bitiminden sonra, ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmasından önce elde edilen ve dönem sonu itibarıyla geçerli olan koşulları etkileyen önemli olay yaşanmamıştır. Bu kapsamda, TSRS 1'in 67. ve 68. paragrafları uyarınca ilave bir güncelleme yapılmasına gerek duyulmamıştır.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS standartlarına ve açıklama yükümlülüklerine tam uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır. Her bir açıklama, ilgili TSRS maddeleriyle açık biçimde ilişkilendirilmiştir.

PKF İstanbul

GÜR-SEL TURİZM TAŞIMACILIK VE SERVİS TİCARETİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA

SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Gür-Sel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticareti A.Ş. Genel Kurulu'na,

Gür-Sel Turizm Taşımacılık ve Servis Ticareti A.Ş. ve bağlı ortaklıkları(hepsi birlikte ''Grup'' olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (''KGK'') tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete' de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, "Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

PKF İstanbul

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

• Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;

• Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;

• İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

• Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;

• Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

• Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.

• Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

www.pkf.com.tr

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar' daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri' nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

• Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;

• Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;

• Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.

• Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

• Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

• Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 31 Ekim 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)

İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

Tel +90 212 426 00 93 • Fax +90 212 426 84 44 • Email info@pkf.com.tr
PKF İstanbul • Eski Büyükdere Cad. Park Plaza, No: 14 Kat: 3 P.K.34398 • Maslak • İstanbul • Türkiye

PKF İstanbul, PKF International Limited ağının üyesi olup hukuken bağımsız bir tüzel kişiliğe sahiptir ve bu ağın diğer üyelerinin faaliyetleri nedeniyle herhangi bir sorumluluk ya da yükümlülük kabul etmemektedir.
PKF İstanbul is a member firm of the PKF International Limited network of legally independent firms and does not accept any responsibility or liability for the actions or inactions on the part of any other individual member firm of firms.

GÜRSEL

HER ŞEY YOLUNDA

forvis mazars | pixantric studio

Forvis Mazars danışmanlığıyla hazırlanmıştır.

Bu çalışma, **pixantric studio**'nun tasarım katkılarıyla oluşturulmuştur.